

# LTS – Ohjelma pk-yritysten liiketoimintasuunnitelman laatimiseen



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus



Euroopan unioni  
Euroopan sosiaalirahasto

**PK-LTS**



# Mitä?

- Valtakunnallinen pk-yritysten liiketoimintasuunnitelman laatimisohjelma
- Yritysjohdon apuväline liiketoiminnan johtamiseen ja kehittämiseen
- Työkalu visioiden ja strategisten päätösten toteuttamiseen
- Laadun takeena tuotteen tekemiseen koulutetut, yritysten liiketoiminnan suunnitteluun erikoistuneet asiantuntijat



# Kenelle?

- Pk-yrityksille, jotka haluavat panostaa yrityksensä liiketoiminnan systemaattiseen suunnitteluun
- Pk-yrityksille, joiden aikaisemmin laaditut liiketoimintasuunnitelmat vaativat päivittämistä tai uudistamista



# Miten?

- LTS-asiantuntijan ja yrittäjän/yritysjohdon vuorovaikutteisena työskentelynä, jossa yrittäjä/yritysjohdo laatii yrityksensä liiketoimintasuunnitelman konsultin opastuksella
- Tilataan ELY-keskusten LTS-tuotevastaavilta
- Kehittämishojelman ohjeellinen toteutusaika on 2–4 kuukautta



# Tavoitteet

- Laatia yritykselle kirjallinen liiketoimintasuunnitelma yrityksen liiketoiminnan ennakoinnin ja tulevaisuuden suunnittelun apuvälineeksi
- Antaa yrittäjälle/yritysjohdolle valmiudet liiketoimintasuunnitelman laadintaan ja päivittämiseen



# Hinta

- **Pienet yritykset 350 € 2 pv, 700 € 4 pv**
- **Keskisuuret yritykset 880 € 4 pv**
- **Lisäkonsultointipäivät:**

**Pienet yritykset 200 €/pv ( 2pv:n ohjelma), 300 €(4 pv:n ohjelma)**

**Keskisuuret yritykset 400 €/pv**

**Hinnat ovat arvonlisäverottomia (alv 0 %)**



# Tekijät

- **Kokeneet, yrityksen liiketoiminnan suunnitteluun ja kehittämiseen erikoistuneet asiantuntijat**



## Lisätiedot

- LTS-tuotevastaavat ELY-keskuksissa
- [www.ely-keskus.fi](http://www.ely-keskus.fi)
- [www.ely-keskus.fi/asiiantuntijapalvelut](http://www.ely-keskus.fi/asiiantuntijapalvelut)



# Raportin sisältö

1. TOTEUTUSTIEDOT
2. PERUSTIEDOT YRITYKSESTÄ
3. TAUSTA, HISTORIA



# Raportin sisältö

## 4. YRITYKSEN NYKYTILA-ANALYYSI

- 4.1 Liikeidea
- 4.2 Ansaintamalli
- 4.3 Yrityksen henkiset avainresurssit
- 4.4 Talous
- 4.5 SWOT-analyysi
- 4.6 Yhteenveto



# Raportin sisältö

## 5. TOIMIALA JA MARKKINAT

### 5.1 Markkinat

### 5.2 Kilpailu ja kilpailijat



# Raportin sisältö

## 6. TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT JA STRATEGISET VALINNAT

- 6.1 Yleiset näkymät
- 6.2 Toimialan näkymät
- 6.3 Yrityksen visio ja tavoitteet
- 6.4 Strategiset valinnat



# Raportin sisältö

## 7. TOIMINTA- JA KEHITTÄMISSUUNNITELMAT KESKEISTEN TOIMINTOJEN OSALTA

### 7.1 Tuotekehityksen ja markkinoinnin kehittämissuunnitelma



# Raportin sisältö

- 7.2 Tuotannon ja logistiikan kehittämissuunnitelmat**
- 7.3 Tuottavuuden kehittämissuunnitelma**
- 7.4 Laadun kehittämissuunnitelma**
- 7.5 Henkilöstön kehittämissuunnitelma**
- 7.6 Hallinnon, organisaation, johtamisen ja järjestelmien kehittämissuunnitelmat**



# Raportin sisältö

## 8. TALOUDELLISET SUUNNITELMAT

8.1 Investoinnit

8.2 Tulosbudjetti vuodelle 200x

8.3 Rahoitusbudjetti vuodelle 200x

## 9. RISKIT JA ONGELMAT

## 10. TOTEUTTAMISOHJELMA



# Liiketoimintasuunnitelman laadintaprosessi

## 1. KONSULTOINTITAPAAMINEN

- Liiketoimintasuunnitelman laatimisen läpikäynti
- Perustiedot yrityksestä ja yrityksen nykytilan analysointi
- Strategisen suunnittelun läpikäynti
- Laajuus 1 päivä



### YRITYKSESSÄ TAPAHTUVA TYÖSKENTELY

- Tehdyn nykytila-analyysin läpikäynti ja syventäminen
- Toimialan ja yrityksen vision miettiminen
- Strategisten valintojen miettiminen

## 2. KONSULTOINTITAPAAMINEN

- Strategisten valintojen työstäminen
- Operatiivisten toimintojen läpikäynti
- Laajuus 1 päivä



### YRITYKSESSÄ TAPAHTUVA TYÖSKENTELY

- Strategisten valintojen läpikäynti ja syventäminen
- Operatiivisten toimintojen kehittämistarpeiden miettiminen ja kehittämissuunnitelmien luonnostelu

## 3. KONSULTOINTITAPAAMINEN

- Operatiivisten toimintojen työstäminen
- Investointien, rahoituksen ja taloudellisten suunnitelmien läpikäynti
- Laajuus 1 päivä



### YRITYKSESSÄ TAPAHTUVA TYÖSKENTELY

- Operatiivisten toimintojen läpikäynti ja syventäminen
- Investointien, rahoituksen ja taloudellisten suunnitelmien syventäminen

## 4. KONSULTOINTITAPAAMINEN

- Investointien, rahoituksen ja taloudellisten suunnitelmien laatiminen
- Riskien ja ongelmien läpikäynti
- Liiketoimintasuunnitelman viimeistely ja arviointi
- Laajuus 1 päivä



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus